



ЗАТВЕРДЖЕНО
ГО «ФК «ЕПІЦЕНТР»
м. Кам'янець – Подільський»

Голова Правління

 **Данів Ф.Г.**
« 24 » лютого 2025 р.

СТРАТЕГІЯ
З СОЦІАЛЬНОЇ ТА ЕКОЛОГІЧНОЇ
СТІЙКОСТІ
НА ПЕРІОД 2025-2030 РОКИ

ПРЕАМБУЛА

Футбол є природно доступним видом спорту, що не потребує складних пояснень правил. Він відкритий для широкого кола учасників, адже його простота дозволяє грати всім, незалежно від рівня підготовки. Проте, як і в інших сферах, необхідно вжити конкретних заходів для того, щоб кожен мав відчуття належності до клубу.

Зважаючи на глобальну важливість сприяння сталому розвитку, Громадська організація «ФК «ЕПІЦЕНТР» м. Кам'янець – Подільський» розробив Стратегію з соціальної та екологічної стійкості з урахуванням Стратегії УЄФА з футбольної стійкості «Strength Through Unity» до 2030 року та Цілей сталого розвитку ООН.

Стратегія на період до 2030 року окреслює наше бачення, цілі та конкретні заходи, спрямовані на досягнення інклюзивності та репрезентативності клубу, водночас реалізуючи ініціативи, які сприяють мінімізації негативного екологічного впливу.

Спільно з командою ми визначили ряд політик, що стосуються прав людини та захисту довкілля, досягненню яких клуб сприятиме в майбутньому:

- ✓ Рівність та інклюзивність
- ✓ Боротьба з расизмом
- ✓ Захист та добробут дітей та юнаків
- ✓ Футбол для всіх рівнів фізичних здібностей
- ✓ Захист навколишнього середовища

Розвиток та затвердження Стратегії надасть змогу застосовувати системний підхід як усередині клубу, так і за його межами задля сприяння сталому розвитку у всіх аспектах та на всіх рівнях футболу.

Стратегія передбачає, що клуб провадитиме діяльність, що є відкритою для всіх та націленою на досягнення сталого розвитку в суспільстві через управління економічним, соціальним та екологічним впливом.

Клуб пройшов шлях від аматорів до професіонального клубу. Завдання клубу досягнення найвищих спортивних результатів у футболі, залучення різних категорій населення до спорту, а також збереження сімейних цінностей захисту дітей надання можливостей бути залученим у футболі зі всіма рівнями фізичних здібностей, забезпечення рівності, інклюзивності, боротьбі з расизмом, різними видами дискримінації та захисту навколишнього середовища.

ЗМІСТ

1. ВСТУП	4
2. ПОЛІТИКИ, ЩО СТОСУЮТЬСЯ ПРАВ ЛЮДИНИ	5
2.1. Рівність та інклюзивність	6
2.2. Боротьба з расизмом	7
2.3. Захист та добробут дітей та юнаків	8
2.4. Футбол для всіх рівнів фізичних здібностей	10
3. ПОЛІТИКА, ЩО СТОСУЄТЬСЯ ЗАХИСТУ НАВКОЛИШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА	12
3.1. Захист навколишнього середовищ	13
4. ЗАКЛЮЧНІ ПОЛОЖЕННЯ	15

1. ВСТУП

Громадська організація «ФК «ЕПІЦЕНТР» м. Кам'янець – Подільський» (далі - Клуб) підтримує розвиток сучасного футболу як складової суспільної діяльності та розробив Стратегію з Соціальної та екологічної стійкості (надалі - «Стратегія»).

Стратегія на період до **2030** року окреслює наше бачення, цілі та конкретні заходи, спрямовані на досягнення інклюзивності та репрезентативності Клубу, водночас реалізуючи ініціативи, які сприяють мінімізації негативного екологічного впливу.

Затвердження та реалізація Стратегії надасть змогу застосовувати системний підхід в діяльності Клубу, як складової громади, задля сприяння сталому розвитку у всіх аспектах та на всіх рівнях сучасного футболу. Клуб, як важлива частина суспільної структури, має унікальну можливість впливати на соціальні та екологічні зміни.

МІСІЯ КЛУБУ:

- позитивно впливати на розвиток молоді в нашій спільноті, надаючи футбольні та життєві можливості молодим гравцям усіх віків та здібностей, створюючи позитивну пристрасть до спорту футболу та підвищуючи рівень футболу в нашому місті;
- перемоги в національних лігах;
- залучення місцевої громади через соціальні ініціативи;
- забезпечення фінансової стабільності для сталого розвитку.

ВІЗІЯ КЛУБУ: Стати провідним футбольним клубом України та Європи, який поєднує спортивну досконалість, інновації та соціальну відповідальність. Ми прагнемо надихати вболівальників, розвивати молодих талантів і створювати спільноту, об'єднану любов'ю до футболу, зберігаючи наші традиції та будуючи успішне майбутнє.

СПОРТИВНА МЕТА КЛУБУ: Бути лідером на національному та міжнародному рівнях.

ЦІННОСТІ КЛУБУ: Інновації, традиції, розвиток молоді.

УНІКАЛЬНІСТЬ: Підкреслення локальної ідентичності та амбіцій.

ПРИНЦИПИ КЛУБУ:

- Ефективне керівництво, фінансова стабільність
- Розвиток гравців, спортивна досконалість
- Екологічна свідомість
- Безпека та захист

2. ПОЛІТИКИ, ЩО СТОСУЮТЬСЯ ПРАВ ЛЮДИНИ

ЗАХИСТ ПРАВ ЛЮДИНИ

Футбол є потужним інструментом, здатним сприяти формуванню нульової толерантності до насильства, дискримінації та порушення прав людини. Клуб зобов'язується дотримуватися прав людини у своїй діяльності й залучати футбольну спільноту до обговорення питань прав людини з футбольної перспективи.

Політики, що стосуються прав людини:

- Рівність та інклюзивність
- Боротьба з расизмом
- Захист та добробут дітей та юнаків
- Футбол для всіх рівнів фізичних здібностей

НАШЕ ЗОБОВ'ЯЗАННЯ ДО ДІЇ:

Забезпечення реалізації Зобов'язання щодо прав людини.

2.1. РІВНІСТЬ ТА ІНКЛЮЗИВНІСТЬ

Амбіція: створити інклюзивне футбольне середовище, що гарантує рівні права та можливості для всіх учасників футбольної екосистеми.

Цілі сталого розвитку ООН: Ціль 5. Гендерна рівність, Ціль 10. Скорочення нерівності

Мета:

- створення безпечного та сприятливого середовища, яке дозволить усім, незалежно від їх походження, віку, гендеру та можливостей, розвиватись та реалізовувати свій потенціал в футбольній індустрії;
- забезпечення рівності можливостей та усунення дискримінації, переслідування та нерівності в футбольній спільноті;
- збільшення ступеня участі всіх громадян в футбольному середовищі; усунення бар'єрів та створення рівних можливостей для всіх учасників футбольної спільноти.

Цілі	Заходи	Ключові показники ефективності	Термін	Примітки
Принципи рівності та інклюзії в регламентах, програмах та інших документах	Оновити всі регламенти, програми та інші документи	Виконано	щорічно	
Популяризація жіночого футболу та представництво жінок у футболі	Збільшення кількості професіональних гравчинь	На 2% більше професіональних гравчинь (порівняно з 2024 роком)	2025	
	Збільшення кількості жінок на керівних посадах	на 2 % більше (порівняно з 2024 роком)	2026	
Рівність щодо оплати праці	Рівна заробітна плата для чоловіків та жінок на аналогічних посадах	Виконано	2026	
Запобігання дискримінації, переслідуванню та усунення упереджень.	Впровадження політики нульової толерантності до дискримінації	Виконано	2025	
Організація інклюзивного середовища	Проведення регулярного моніторингу та оцінки	звіт	щорічно	

Різноманітність, рівність, інклюзивність та доступність є прямими шляхами до створення сильної та доброзичливої футбольної спільноти. Ці концепції не лише розширяють кордони футбольної культури, але й сприятимуть розвитку суспільства в цілому. Завдяки цим концепціям, футбол назавжди закріпить за собою звання "три гідного майбутнього номер один" у світі, яка об'єднує людей різного віку, різних рівнів фізичних здібностей, національностей та культур.

2.2. БОРОТЬБА З РАСИЗМОМ

Амбіція: жодних випадків расизму

Цілі сталого розвитку ООН: Ціль 4. Якісна освіта, Ціль 10. Скорочення нерівності

Девіз: «Футбол проти расизму».

Мета:

- забезпечення рівності та усунення всіх проявів расових дискримінацій, переслідування, порушення прав та свобод людини у футбольній спільноті;
- створення рівноправного середовища, яке дозволить усім, незалежно від їх раси, кольору шкіри, національного або етнічного походження, розвиватись та реалізовувати свій потенціал в футбольній індустрії.

Цілі	Заходи	Ключові показники ефективності	Термін	Примітки
Анти дискримінаційні принципи за ознакою раси в регламентах, правилах, інструкціях, планах, програмах та інших документах	Оновити всі документи	Виконано	щорічно	
Превентивна та виховна робота, заходи	Розробити план роботи щодо підвищення обізнаності з питань расизму та дискримінації серед гравців, тренерів, арбітрів, персоналу, дітей, молоді, їх батьків, уболівальників, включно з онлайн дискримінацією та онлайн-насильством	Виконано	Щорічно	
	Використання освітнього інструментарію УЄФА «OUTRAGED» («ОБУРЕНІ») у роботі із дітьми, тренерами, батьками, гравцями	Проведено 10 лекцій щорічно	Щорічно	
Моніторинг, звітування та застосування санкцій: вживати заходи для виявлення, розслідування та покарання за расистські інциденти.	Створити чіткі інструкції та систему реєстрації випадків щодо проявів расизму	Інструкції та система моніторингу та реєстрації випадків створені	2025	
	Розслідувати всі ймовірні расистські інциденти на ґрунті расизму, тісно співпрацюючи з ключовими зацікавленими сторонами.	Кількість зареєстрованих випадків	Постійно	

2.3. ЗАХИСТ ТА ДОБРОБУТ ДІТЕЙ ТА ЮНАКІВ

Амбіція: жодних випадків щодо жорстокого поводження щодо дітей у футболі.

Цілі сталого розвитку ООН: Ціль 4. Якісна освіта, Ціль 16. Мир, справедливість та сильні інститути

Девіз: «Футбол - гра майбутнього»

Мета клубу:

- забезпечення безпеки, позитивних вражень і задоволення від футболу для всіх дітей, їх захист від шкоди (включаючи жорстоке поводження) під час занять футболом у будь-якій ролі та на будь-якому рівні;
- створення безпечного та позитивного середовища, яке сприятиме фізичному, емоційному та соціальному розвитку юних спортсменів;
- забезпечення юним спортсменам балансу між тренуваннями, навчанням та відпочинком.

Цілі	Заходи	Ключові показники ефективності	Термін	Примітки
Заходи щодо захисту, охорони та забезпечення добробуту дітей та юнаків, які займаються футболом.	Розробити та затвердити Політику щодо захисту дітей та юнаків та наступні документи:	Виконано та оновлено щорічно	2025	
	Розробити методичні рекомендації (як частина Політики щодо захисту дітей та юнаків): - Роль та обов'язки відповідального за захист дітей у футболі - Безпечний підбір персоналу - Приватність та безпека використання роздягалень. - Нагляд на заходах і поїздках, включаючи ночівлі - Захист та безпека онлайн - Загальне оцінювання ризиків - Цільове оцінювання ризиків (заходи) - Загальний кодекс поведінки для дорослих - Кодекс поведінки для тренерів - Кодекс поведінки для батьків - Кодекс поведінки для дітей - Форма згоди батьків на участь дітей у заходах - Медична форма - Форма повідомлення - Алгоритм дій під час загрозливої для дитини ситуації	Виконано та оновлено щорічно	2025	

	- Форма самооцінювання			
	Інтеграція принципів та положень політики у всі програми та документи клубу	Виконано	2025	
Навчання та підвищення обізнаності щодо захисту дітей та юнаків	Організація та проведення семінарів/вебінарів та інших заходів щодо захисту дітей та юнаків	Кількість тренерів, що охоплені навчанням	Постійно	
		Кількість іншого персоналу клубу, що охоплений навчанням	Постійно	
		Кількість батьків, що охоплені навчанням	Постійно	
	Навчання на платформі УЄФА: https://www.uefa-safeguarding.eu/	Кількість тренерів, що пройшли навчання	Щорічно	
		Кількість персоналу, що пройшли навчання	Щорічно	
		Кількість батьків, що пройшли навчання	Щорічно	
Реагування	Встановлення механізму реагування на випадки жорстокого поводження з дітьми у футболі	Кількість зареєстрованих та вирішених випадків	Постійно	

2.4. ФУТБОЛ ДЛЯ ВСІХ РІВНІВ ФІЗИЧНИХ МОЖЛИВОСТЕЙ

Амбіція: сприяти безбар'єрному доступу для людей, які бажають грати, відвідувати заходи або працювати у футболі.

Цілі сталого розвитку ООН: Ціль 4. Якісна освіта, Ціль 10. Скорочення нерівності

Девіз: «Футбол доступний для всіх рівнів фізичних здібностей»

Мета

- створення інклюзивної атмосфери у футбольному середовищі;
 - сприяння інтеграції осіб з інвалідністю до фізичної активності;
- створення рівних можливостей для всіх;
- розвиток інфраструктури, що забезпечує належні умови для занять футболом;
 - збільшення ступеня участі всіх громадян в футбольному середовищі.

Цілі	Заходи	Ключові показники ефективності	Термін	Ціль ООН
Створення умов для розвитку футболу серед осіб з інвалідністю	Забезпечувати умови/регулярні можливості для тренувань осіб з інвалідністю	Кількість залучених нових гравців з інвалідністю	Постійно	
Безбар'єрність	Створення безбар'єрних спортивних об'єктів: забезпечення доступу до тренувальних майданчиків та стадіонів з відповідними умовами (пандуси, доступ до туалетів, парківальних місць тощо). Запрошення уболівальників з інвалідністю на матчі клубу.	Кількість уболівальників з інвалідністю (користувачів крісел колісних), що відвідали матч	Починаючи з 2026 року систематично	
	Облаштування інфраструктури клубу для уболівальників з інвалідністю	Облаштування місць для користувачів крісел колісних, організація маркування для уболівальників з порушенням зору, облаштування туалетів	2026	
	Адаптація вебсайту клубу до вимог доступності	Виконано	2026	
Соціалізація	Створення спеціалізованих команд	Кількість залучених осіб з інвалідністю	2026	

Поширення досвіду	Спеціальна підготовка тренерів	Кількість тренерів, що пройшли додаткові тренінги щодо специфіки навчання осіб з інвалідністю	2026	
	Спеціальна підготовка стюардів	Кількість проведених тренінгів для стюардів щодо правил. порядку та дій при супроводі осіб з інвалідністю (гравців, уболівальників) Кількість стюардів, що мають додаткові навчання	Систематично	
Можливості для навчання	Проведення навчання для тренерів, спеціалістів, стюардів	Кількість осіб, що пройшли навчання	Постійно	

3. ПОЛІТИКА, ЩО СТОСУЄТЬСЯ ЗАХИСТУ НАВКОЛИШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА

Клуб усвідомлює, що право на чисте і здорове середовище є фундаментальним для всіх людей. Ми прагнемо залишити після себе позитивну екологічну спадщину, сприяючи охороні природи та відповідальному ставленню до ресурсів.

Ми визнаємо, що вплив футболу на довкілля здебільшого пов'язаний із організацією футбольних заходів, подорожами гравців і вболівальників, споживанням енергії, управлінням відходами, а також будівництвом та експлуатацією спортивної інфраструктури.

Клуб зобов'язується:

- мінімізувати негативний вплив на довкілля, інтегруючи екологічні стандарти у всі сфери своєї діяльності;
- заохочувати громаду до відповідального використання ресурсів;
- підвищувати обізнаність про екологічні виклики через футбольну платформу;
- активно впроваджувати заходи зі сталого розвитку в організації матчів та роботи клубу.

Для моніторингу наших дій ми впроваджуємо систему оцінки прогресу, що дозволяє відстежувати ефективність заходів із запобігання, зменшення та усунення екологічного впливу.

Клуб усвідомлює свою відповідальність щодо збереження природних ресурсів та зменшення впливу на довкілля.

Охорона навколишнього середовища стає все більш важливою темою в контексті глобальних екологічних викликів. Футбол вже став важливим інструментом для підвищення екологічної свідомості та сталого розвитку в суспільстві, активно сприяє у боротьбі зі змінами клімату.

Клуб підтримує максимально раціональне використання природних ресурсів, забезпечення екологічної стабільності та збереження довкілля для майбутніх поколінь.

3.1. ЗАХИСТ НАВКОЛИШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА

Амбіція: мінімізувати негативний вплив діяльності клубу на навколишнє середовище.

Цілі сталого розвитку ООН: Ціль 12. Відповідальне споживання та виробництво

Девіз: «Споживай відповідально».

Мета:

- мінімізації негативного впливу на довкілля та ресурси;
- залучення всієї футбольної спільноти до збереження навколишнього середовища;
- підвищення ефективності використання не відновлюваних природних ресурсів;
- постійного контролю за чинниками впливу на довкілля та регулювання цього впливу.

Цілі	Заходи	Ключові показники ефективності	Термін	Примітки
Циркулярна економіка Впровадження підходу 4R – (відмовитись – зменшити – використати повторно – переробити) у діяльності клубу	Сортування побутових відходів, мінімізація харчових відходів та пластику в межах діяльності клубу та під час організації матчів, заходів	Кількість побутових відходів, які виробляє клуб	2026	
	Зменшення використання паперу в діяльності клубу	Відсоток використання паперу в діяльності клубу	2028	
	Використання повторно футбольної форми задля потреб благодійних та соціальних проєктів	Кількість соціальних ініціатив	Постійно	
	Передача ігрової форми основної команди юнацьким командам	Кількість комплектів, що використовуються повторно	на постійній основі	
Клімат та адвокація	Зареєструватись в ініціативі «Football for the Goals» ООН	Виконано	2025	
Скорочення викиду парникових газів, які спричинені діяльністю клубу	Проводити інформаційні кампанії	Кількість осіб, охоплених інформаційними кампаніями	Постійно	
Запобігання та моніторинг впливу на навколишнє	Вимірювання впливу діяльності клубу на довкілля	Підготовка щорічного звіту	Щорічно	

середовище				
Створення екологічно свідомого футбольного середовища (Популяризація)	Проведення регулярних кампаній щодо популяризації екологічного використання природніл ресурсів	Кількість осіб, охоплених інформаційними кампаніями	Систиматично	

НАШЕ ЗОБОВ'ЯЗАННЯ ДО ДІЇ

Забезпечення реалізації Зобов'язання щодо захисту довкілля.

4. ЗАКЛЮЧНІ ПОЛОЖЕННЯ

Зміни до Стратегії з соціальної та екологічної стійкості вносяться на підставі:

- перегляду стратегії Клубу,
- розвитку нових напрямків діяльності Клубу,
- пропозиції правління Клубу
- не залежних від Клубу зовнішніх факторів.